

Trenutno pregovaram s nekoliko kompanija

MARINA KLEPO

Trend pokazuje da postoji značajan broj ljudi koji su spremni koristiti prednosti koje nudi sektor privatnih zdravstvenih usluga, i to taj segment čini pogodnim za ulaganja



“U ovom trenutku, naša strategija usmjerena je u segment privatnog zdravstva, zatim u sektor privatnih stomatoloških usluga te u ostale biznise u kojima vidimo da postoje zanimljive kompanije s dobrom pozicijom na tržištu i velikim potencijalom rasta

Investicijsko društvo Provectus Capital Partners (PCP) nedavno je postalo vlasnikom Poliklinike Aviva, koju je preuzelo od Fortenova grupe. Pritom je najavilo da će nastaviti investirati u rast poslovanja Avive, koja će zauzeti središnju poziciju u daljnjim planovima društva u smjeru okrupnjavanja privatnog zdravstvenog sektora u Hrvatskoj. Društvo je prije godinu dana, sa strateškim investitorima poput Europskog investicijskog fonda i HBOR-a, u sklopu programa CROGIP pokrenulo fond Adriatic Structured Equity Fund (ASEF), s namjerom jačanja lokalnog tržišta alternativnog kapitala. Njegove aktivnosti i planove objašnjava Igor Čičak, predsjednik Uprave i glavni partner društva...



O AVIVA KLINICI:
Aviva će u budućnosti, osim prevencije i dijagnostike, u svojoj ponudi korisnicima imati i nove specijalističke usluge

O POLIKLINICI ARENA:
Uskoro ćemo završiti i drugu investiciju u tom sektoru i tako stvoriti lidera na privatnom tržištu stomatoloških usluga

Investicije

Naš potencijal je veći od milijardu kuna

Koliki je uopće financijski potencijal fonda, tko su mu ulagači i kolika su mu ciljana ulaganja?

- Ciljano prosječno ulaganje fonda iznosi od 5 do 15 milijuna eura, ali možemo investirati i više. Zasad smo realizirali investicije isključivo u Hrvatskoj, no bit ćemo prisutni i u regiji. Trenutačno fond upravlja s više od 75 milijuna eura kapitala, i naši ulagači su respektabilni

vodećih stomatoloških poliklinika u Hrvatskoj. Uskoro ćemo završiti i drugu investiciju u tom sektoru, i tako ćemo stvoriti lidera na tržištu stomatoloških usluga.

Na čemu temeljite očekivanja da sektor ima velike potencijale rasta u idućim godinama?

- Činjenica je da se sve veći broj građana zbog brzine i dostupnosti okreće privatnim zdravstvenim uslugama. Kad pogledamo sektor zdravstva u EU, zdravstvena potrošnja u stalnom je porastu, i to je trend koji prati i Hrvatska. Gledajući vrijeme od pristupanja u EU pa do 2019., rast zdravstvene potrošnje u Hrvatskoj bio je mnogo brži nego u EU. Potrošnja u Hrvatskoj rasla je 32 posto, a prosječni porast u 12 zemalja EU bio je 20 posto. Još zanimljiviji je podatak o kretanju potrošnje na zdravstvene usluge koje plaćaju sami građani direktno iz vlastita džepa. Dok je u 12 zemalja EU u istom razdoblju porast potrošnje na te usluge iznosio 16 posto, u Hrvatskoj on je bio čak 72 posto. Taj trend ukazuje na to da postoji značajan broj građana koji su spremni koristiti prednosti koje nudi privatni sektor, primjerice, da je usluga dostup-

na odmah, bez liste čekanja, da mogu koristiti specifične usluge kod liječnika kojeg sami odaberu, ili na modernijoj opremi.

Poliklinika Aviva treća je investicija PCP-a u Hrvatskoj? Koje su ostale dvije?

- U Provectusu investicije realiziramo kroz naš fond razvojnog kapitala Adriatic Structured Equity Fund (ASEF). Prilikom analize svake potencijalne investicije procjenjujemo mogućnosti razvoja kompanije, i to nam je jedan od ključnih kriterija. Isto tako, investiramo u kompanije koje su dokazale da imaju sposobnost rasta poslovanja i ostvarivanja odličnih rezultata. Ključan nam je i management te dogovor s osnivačima i managementom oko budućeg plana poslovanja i investicija. Naša prva investicija bila je u Keindl sport, vodeću regionalnu kompaniju u veleprodaji i maloprodaji sportske opreme u Hrvatskoj i široj regiji, s posebnim naglaskom na bicikle i biciklističku opremu. To je kompanija sa 70-tak zaposlenih i ostvaruje godišnje više od 100 milijuna kuna prihoda, a od naše investicije prije pola godine već smo značajno proširili poslovanje. I tim tempom nastavljamo dalje, planiramo širenje kako u Hrvatskoj, tako i u Sloveniji.

U kakvom su financijskom stanju preuzete investicije?

- Mi investiramo isključivo u perspektivne kompanije koje imaju potencijal i mogućnost daljnjeg rasta i razvoja. U takvoj su poziciji sve tri preuzete kompanije. Naša uloga je te kompanije dodatno ojačati ulaganjem u

zaposlenike, novu opremu i aktivacije komplementarnih kompanija, kako bismo realizirali puni razvojni potencijal. U tom smislu s osnivačima zajednički dogovaramo način budućeg poslovanja, iako u pravilu prilikom investiranja postajemo većinski vlasnici. U iznimnim situacijama možemo steći i 100 posto vlasništva, kao, primjerice, u slučaju Avive.

Kako nanjeravate restrukturirati preuzete poliklinike? Što klijenti od njih mogu očekivati u budućnosti?

- Ne bih naš posao stavio u okvir restrukturiranja zato što smo mi okrenuti investicijama i razvoju. U obje poliklinike već smo pokrenuli intenzivni investicijski ciklus kako bismo uslugu podigli na još višu razinu i tako dodatno ojačali konkurentnost i poziciju na tržištu.

Može li se govoriti o sljedećoj investiciji koja vam je u vidu?

- Mi ne krijemo da kontinuirano tražimo prilike za investiranje. Trenutačno smo u procesu pregovora s nekoliko kompanija. Imamo još mnogo prostora za preuzimanja unutar ASEF fonda. Sukladno našim ulagačkim pravilima, iz svojih investicija izlazimo nakon što ostvarimo razvojne ciljeve koje smo si zacrtali. Naša investicijska filozofija je razvojna, i u tom segmentu imamo specifičan "know how", koji implementiramo nakon početka svakog ulaganja. Kada ostvarimo ciljeve, spremni smo prepuštiti svoju vlasničku poziciju novim investitorima. U pravilu, svoje razvojne ciljeve možemo ostvariti u razdoblju od pet do sedam godina. □

«Naša investicijska filozofija je razvojna i u tom segmentu imamo specifičan 'know how'»